



Új helyen, új szolgáltatásokkal, új kihívásokkal
A hagyományokra építő, de megújulni tudó könyvtár –
a hatvani Ady Endre Könyvtár szakmai programja
2021-2026

Az Ady Endre Könyvtár küldetésnyilatkozata

Az Ady Endre Könyvtár, mint nyilvános könyvtár, alapvető küldetése és feladata, hogy a város információs – közéleti – oktatást támogató centrumává váljon. Mindenki számára biztosítsa az információhoz való szabad hozzáférést a kultúra, a tudomány és a gazdaság területén. Szolgálja az általános művelődési igények kielégítését. Lehetőséget teremtsen az általános és szakmai tájékozódáshoz, a gyerekek olvasóvá neveléséhez, az életen át tartó tanuláshoz, az esélyegyenlőség megteremtéséhez, a hátrányos helyzetűek könyvtári ellátásához, a szabadidő hasznos eltöltéséhez. A könyvtár azt szeretné, ha az emberek úgy tartanák számon, mint a város dolgozószobáját és az igényes művelődés és szórakozás helyszínét. A könyvtár szolgáltató, a könyvtáros munkája szolgálat és ez így lesz a jövőben is. Olvasói igényeket elégít ki és missziós küldetése révén reméli, hogy igényeket kelt és értékeket közvetít. Az intézmény a továbbtanulók könyvtára is. Mind a helyben, mind a vonzáskörzetben tanuló és dolgozó, felsőoktatásban résztvevők számára lehetővé teszi a tudomány és technika világának széles körű megismerését a gyűjteményen és az információs forrásokon keresztül. Az országos együttműködés segítségével hozzájárul ahhoz, hogy a tudományos ismeretek elérhetőek legyenek. A harmadik évezred kihívására válaszolva hibrid könyvtárrá kell válnia a könyvtárnak, otthont adva a papírra nyomtatott dokumentumok mellett az elektronikus hozzáférésnek is. Egyrészt el kell tudni igazodni a virtuális gyűjteményekben, másrészt meg kell őrizni a hagyományos, a Gutenberg-galaxis értékeit is. Ugyanakkor nem mondhat le egy másik fontos feladatról sem, miszerint beengedni a helyi közéletet, helyet adni a civil szervezeteknek, kiscsoportoknak. Mint nyilvános könyvtár egyszerre hajléka kell, hogy legyen a tanulásnak, önképzésnek, a gyors információszerzésnek és a társas együttlétnek is.

Az Ady Endre Könyvtár jövőképe

Jövőképünkben olyan könyvtár szerepel, amely ki tudja elégíteni Hatvan város és a vonzáskörzetében élők igényeit. Az olvasót jól szervezett és feltárt gyűjteménnyel szolgálja. Olvasóbarát szolgáltatásokat nyújt, mind a klasszikus könyvtári, mind az új típusú információ szolgáltatások terén. Mind szélesebb körben váljon olyan intézménnyé, amely Hatvan város életében kulturált lehetőséget ad a tanuláshoz, képzéshez, önképzéshez, a szabadidő eltöltéséhez. A könyvtári szolgáltatások mellett változatos kínálatot nyújt a lakosságnak, a civil szervezeteknek. Jelen van a térségfejlesztésben. Eszközeivel, hatásrendszerével ösztönzi a gazdasági életet. Javítja az állampolgári közérzetet és városunk megtartó erejét. Értékteremtő tevékenységével hozzájárul a városban a „szellemi otthonteremtéshez”.

I. A szakmai program megvalósítását meghatározó tényezők:

Kiindulási alapként tekintjük *A kulturális javak védelméről és a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvényt*, amely kijelöli és meghatározza a hazai nyilvános könyvtárak helyét és szerepét, továbbá az országos könyvtárszakmai programokat és a fenntartói valamint az olvasói elvárásokat. A hatvani Ady Endre Könyvtár ezen alaptörvény céljaival összhangban működik.

Az intézmény alapfeladatai a törvény és a hozzá kapcsolódó jogszabályok által meghatározottak, melyet a lakosság igényei egészítenek ki.

A helyi feladatok ellátása mellett az intézmény része egy országos könyvtári rendszernek is. Ebből adódóan nem csupán működik, de együttműködik a magasabb és alacsonyabb szinten szolgáltató könyvtárakkal az egyéni használók differenciált igényeinek kielégítése érdekében.

Az intézményi célok szempontjából nem megkerülhető az Alapító Okirata és a Szervezeti és Működési Szabályzata. Az utóbbi dokumentumnak fontos melléklete a Gyűjtőköri Szabályzat, amely figyelembe veszi, hogy a könyvtár a közgyűjteményi követelményrendszeren belül milyen helyi sajátosságokkal kell, hogy törődjön, amelyek a lokális, földrajzi, társadalmi meghatározottságból következnek. (pl.: a településhez kötődő neves személyiségek stb.)

Az emberek élethelyzetének változásai, növekvő információs igényei, a civil társadalom megerősödése, kulturális kezdeményezések szerepe, a tanulás felértékelődése, a művelődés/műveltség értéke alapvetően megváltoztatja a korábban rögzült könyvtárképet. Ma a hagyományos könyvtári funkció és az információs központ együttes jelenléte biztosítja azt a szerepet, amely a kultúráközvetítés e sajátos intézményében megfelel a változó társadalmi elvárásoknak.

Fontos feladatnak tartjuk, megőrizve a könyvtár haladó hagyományait, a modern társadalom kihívásainak, igényeinek is megfelelő, információt, dokumentumot kellő mennyiségben és gyorsasággal szolgáltató közkönyvtár irányítását, mely szervesen illeszkedik a helyi társadalom életébe. Ugyancsak lényeges megtartani a könyvtárban működő közművelődési tevékenységek tradícióit. Olyan kulturális intézményt szeretnénk működtetni, amely támogatja a helyi társadalom közösségi életét, otthont ad a civil egyesületeknek, kiscsoportoknak, segíti azok kulturális igényeinek megvalósulását.

A korszerű könyvtár nyitott az új informatikai eszközökre, rendszerekre, őrzi a tradicionális könyvtár értékeit, erényeit, tudásközpont és információs központ. Biztosítja a hagyományos és virtuális könyvtári szolgáltatásokat. A korszerű könyvtár kultúráközvetítő intézmény, közösségi találkozó pont.

A szakmai koncepcióban az alábbiakat tartjuk szükségesnek részletesen kifejteni:

- Gyűjteményszervezés. A könyvtár gyűjteményének gyarapítása, fejlesztése, apasztása, védelme.
- Szolgáltatási rendszer jövőképe, olvasószolgálat, új szolgáltatások,
- Különgyűjtemények (zenei, helytörténeti)
- Gyermekkönyvtár
- Újhatvani Fiókkönyvtár
- Minőségirányítás
- Közművelődési feladatok, rendezvények, civilek, partnerkapcsolatok
- Marketing tevékenység
- Humán erőforrás, szervezeti kultúra
- Tárgyi, technikai feltételek, fejlesztések
- Az intézmény gazdálkodásának jellemzői, pályázati munka

Helyzetelemzés:

Az információs társadalom, a tudástársadalom nemcsak a gazdasági, a politikai élet szereplői számára jelent újabb kihívásokat. Körülöttünk a világ állandóan változik és a könyvtáraknak is folyamatosan alkalmazkodniuk, igazodniuk kell az új kihívásokhoz, körülményekhez. A könyvtár célja, feladata, szolgáltatása, intézményi struktúrája és a vezetési koncepció is változik, módosul. A társadalomban végbemenő változások új stratégia megfogalmazására kényszerítik a könyvtárakat. A kultúra nem csak a szórakozást, hanem az emberek gondolkodásának megváltozását, az életben való könnyebb eligazodást jelenti – ennek fontos helyszíne lehet a könyvtár.

Szakmai koncepciónk készítéséhez az alábbi dokumentumokat használtuk fel:

- A könyvtári munka körülményeinek vizsgálata SWOT analízis
- Hatvan város közművelődési koncepciója

A könyvtári munka körülményeinek vizsgálata

SWOT analízis

A SWOT analízis segítségével feltérképezhetjük, hogy a könyvtáron belül mi jelent biztos alapot azaz erősséget (S), mik szorulnak javításra, azaz melyek a gyengeségeink (W), az intézményen kívül milyen biztató jelek azaz lehetőségeink vannak (O) és melyek azok a kihívások, félelmek, veszélyek (T) amelyekre oda kell figyelni. Célja, hogy felkészítse a könyvtárat, annak vezetését az intézmény helyzetének meghatározásához és kijelölje azokat a feladatokat amelyeket az eredményes működés érdekében meg kell valósítani.

A SWOT – analízis az intézmény valamennyi munkatársának véleményét tartalmazza.

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none">- Kreatív, elkötelezett munkatársak- Ingyenes programok, rendezvények, foglalkozások- Jó összetételű, gazdag gyűjtemény- Jó csapatmunka- Jó emberi kapcsolatok, empátia- Jó hangulat, légkör a munkatársak körében és az intézményben- Sokszínűek vagyunk- Kulturális programok gazdag kínálata- Városi kulturális programokon való aktív részvétel- Gazdag olvasásnépszerűsítő program kínálat a gyerekek körében.	<ul style="list-style-type: none">- Költségvetésben nincs pénz a közművelődési feladatokra (rendezvényekre)- Alacsony bérek- Béren kívüli juttatások hiánya- Nincs eszköz a kollégák motiválására- Szakmai elismertség hiánya- Társadalmi megbecsülés hiánya a szakmával szemben- Kevés a létszám- Nincs főállású informatikus-rendszergazda- Nincs rendezvényszervező munkatárs- A dokumentumok lopás elleni védelme nem megoldott,

<ul style="list-style-type: none"> - Jól felkészült kollégák, szakmai tudás, - Általános szakmai tudás - Munkatársak pályázati forrás függvényében vesznek részt továbbképzéseken - Munkatársak gyakran vesznek részt szakmai programokon - Az olvasók, látogatók szeretik a könyvtárat, - A városban jó a könyvtár megítélése - Olvasói bizalom - Eredményes pályázati tevékenység - Gyűjteményünk, programjaink népszerűek a városban - Sokféle dokumentumtípus a gyűjteményben - Jó partnerkapcsolatok - Jó a kapcsolat a város vezetőivel, - Jó a kapcsolat a városban működő kulturális és oktatási intézményekkel - Jó a kapcsolat a megyei és országos szakmai szervezetekkel, intézményekkel - Jó a kapcsolat a városban működő civilekkel, egyesületekkel, kiscsoportokkal - Alacsony a munkatársak körében a fluktuáció - A gyűjtemény számítógépes feldolgozottsága teljes - Jó problémamegoldó képesség - A kollégák pozitív hozzáállása 	<ul style="list-style-type: none"> - Nem megfelelő a munkatársi korfa - Fiókkönyvtár épületének állaga rossz, működése bizonytalan.
<p>Lehetőségek</p>	<p>Veszélyek</p>
<ul style="list-style-type: none"> - Új, korszerű könyvtár épület kialakítása a Kossuth téren - Az új, korszerű épületben minőségelvű szolgáltatási rendszer bevezetése - Bővülő látogatói létszám - Több fiatal olvasó és látogató - Marketing tevékenységünk erősítése, reklám - Közönségkapcsolataink további javítása - Új pályázati források 	<ul style="list-style-type: none"> - Nem lesz elég forrás rendezvényekre - Nem lesz elég forrás a gyűjtemény gyarapítására - Nem javul a munkatársak bére - Létbizonytalanság, létszámleépítés - Költségvetésünk nem tudja követni az áremelkedéseket - Pályázati források hiánya - Szakmai megbecsülés, elismerés hiánya miatt nem lesz vonzó a

	<p>könyvtárosi hivatás a fiatalok körében</p> <ul style="list-style-type: none"> - Munkatársak szakmai ismereteinek elavulása, ha a továbbképzésekre nem lesz lehetőség. (Költségvetésben nincs rá forrás, eddig pályázati forrásból történt.)
--	---

Összefoglalás

Az elemzés során a munkatársakkal közös brainstorming keretében gyűjtöttük össze a pozitívumokat és a negatívumokat. A vizsgálat során kiderült, hogy erősségeink kétszer annyian vannak, mint a lehetőségeink, míg a negatív tényezők esetében a veszélyeket és a gyengeségeket egyenlő arányban említették.

Az analízis során kiderült hogy **a könyvtár legfőbb erőssége a gyűjteményben és humán erőforrásban van.** A könyvtáros csapat megfelelő, a munkatársak elkötelezettek, kreatívak, a felkészültségük nagyon jó, problémamegoldó képességük, pozitív hozzáállásuk mind a könyvtár erősségei. A könyvtári csapatra mint közösségre jellemző tulajdonságokat szintén nagyon erősnek ítélték a kollégák. Jó a csapatszellem, jó a hangulat, rugalmasak, empátikusak, szervezettek vagyunk. A szakmai munka egyértelműen a könyvtár erősségei közé tartozik: igen gazdag és színvonalas a gyűjtemény, nagyon jó a pályázati tevékenységünk. Nagyon jó partnerkapcsolatok jellemzik a könyvtárat. Pozitív a könyvtár megítélése. A könyvtár központi szerepet tölt be a város kulturális életében (köszönhető a sokszínű és színvonalas programkínálatnak is). Ezen területek színvonalát a jövőben is tartanunk kell.

Legfőbb gyengeségként fogalmazódott meg a munkatársak anyagi és erkölcsi megbecsülésének hiánya, alacsonyak a bérek kedvezőtlen munkatársi korfa, mivel kevés a fiatal munkatárs.

A könyvtári szolgáltatások megítélésében egyfajta kettősség figyelhető meg. Vannak erős és gyenge pontjaink is ezen területen. Teljesen természetes ez a jelenség, hiszen intézményünk legfontosabb funkciójáról és tevékenységéről van szó. Könyvtárunknak szolgáltatásközpontú intézménynek kell lennie, ezért ez az a kulcsfontosságú terület, ahol a legtöbbet tehetjük és kell is tennünk a hiányosságok megszüntetése érdekében.

A munkatársak a legtöbb **lehetőséget** egyértelműen az új épületben, a könyvtár főtérre való visszaköltözésében, és a pályázati forrásokban látják. Ezen a területen van a legtöbb kiaknázandó lehetőség. Óriási lehetőség a könyvtár épületének felújítása, korszerűsítése és visszaköltöztetése a városközpontba. Az új, korszerű épületben lehetőség lesz a minőségi szolgáltatások nyújtására. A város vezetése elkötelezett volt mindvégig a könyvtár visszaköltöztetésével kapcsolatban így ebben van a legnagyobb lehetőségünk és esélyünk.

Félelmeink egyértelműen anyagi természetűek. Nagy veszélyforrás az infláció, a költségvetési keret nem megfelelő arányú emelkedése, sőt csökkenése. Szintén félelemként fogalmazódott meg az is, ha nem emelkednek a bérek. Félnak a dolgozók a leépítéstől és nagy a létbizonytalanság. Kevés a munkatárs a megnövekedett feladatok ellátásához (könyvtári szolgáltatások, civilek támogatása, segítése, kulturális programok).

II. Céljaink 2021-2026 között

A hatvani Ady Endre Könyvtár sokszínű szolgáltató hely, a mindennapi élet színtere, amely iránt valamennyi korosztály érdeklődik. Az emberek élethelyzetének változásai, a növekvő információs igények, a civil társadalom megerősödése, a tanulás, a műveltség felértékelődése megváltoztatja a könyvtárról kialakult képet.

Az információs társadalom egyik alapintézménye a könyvtári rendszer, amelyen keresztül az információk szabadon, bárki számára hozzáférhetőek. A könyvtári szolgáltatások igénybevétele állampolgári jog és az állampolgárok érdekeit szolgálja. A hatvani Ady Endre Könyvtárnak minden esetben ennek az elvárásnak kell megfelelnie.

A könyvtárban meglévő dokumentum és információs vagyon megőrzése, ennek fejlesztése, gyarapítása, a korlátlan hozzáférés biztosítása a könyvtár alapfeladata. Mindezt korszerű körülmények között, megfelelő informatikai háttérrel és jól képzett munkatársakkal látja el.

Cél, hogy szellemi otthon nyújtson az embereknek az életen át tartó tanulásához, a nyomtatott, az elektronikus dokumentumok és az Internet elérhetőség biztosításával nyisson ablakot a világra. Az állampolgárok tájékozódását hasznos és közérdekű információkkal segítse, járuljon hozzá a látogatók kulturált szabadidő eltöltéséhez. Vegyen részt a gyermekek, fiatalok kultúrájának gazdagításában a családokkal, pedagógusokkal összefogva. A könyvtár az olvasásnépszerűsítés és fejlesztés intézménye. A könyvtárhasználat során az önálló tájékozódást, a minőségi információkeresés technikájának elsajátítását, a digitális írástudás fejlesztését, az információs műveltség megszerzését segíti. Őrizze meg kulturális értékeinket. A könyvtárról mindenkor megfelelő minőségi szolgáltatások elérésére törekedjen. Egy olyan innovatív intézmény kialakítása és működtetése, mely képes a olvasói igények kielégítésére, elébe megy a változásoknak. Segíti a humán erőforrás fejlődését, javítja az állampolgári közérzetet és életminőséget. A könyvtár közösségi tér is, az intézményhez kötődő kiscsoportok, civilek számára a közösségi élet színtere. A korszerű könyvtár nyitott az új informatikai eszközökre, rendszerekre, őrzi a tradicionális könyvtár értékeit, erényeit, tudásközpont és információs központ. Biztosítja a hagyományos és virtuális könyvtári szolgáltatásokat. A korszerű könyvtár kultúraközvetítő intézmény, közösségi találkozó pont.

Célunk egy olyan hatvani tudásközpont létrehozása, amely képes befogadni a városi könyvtári funkciót és a felsőoktatási szakkönyvtári funkciót is. A bölcsis korú, az óvodás, a kisiskolás, a középiskolás a főiskolai hallgató, a nyugdíjas is. De megtalálja a tudományos munkájához szükséges szakmai segítséget és szakirodalmat a főiskolai, egyetemi oktató is, valamint az élethosszig tartó tanulás folyamatában, a felnőttképzésben résztvevő lakosság is. Elsődleges funkciónk és feladatunk a megfelelő könyvtári szolgáltatások működtetése, gyűjtemény kialakítása. Könyvtárunk nem csupán arra törekszik, hogy jó könyvtár legyen, hanem arra, hogy a minőségmenedzsment módszereit és gyakorlatát alkalmazva, folyamatosan egyre jobb legyen. Intézményünk az olvasók, a könyvtárhasználók körében már eddig is széles körben elismert és megbecsült volt. Munkáját még magasabb színvonalon, minden új lehetőséget kihasználva, új megoldási lehetőségeket keresve szeretné végezni. A hatvani Ady Endre Könyvtár biztosítja a szabad, korlátozás nélküli hozzáférést minden nyilvánosságra került dokumentumhoz, információhoz és ezáltal hozzájárul a város versenyképességének erősítéséhez. Fontos feladata, hogy a teljességre törekedve gyűjtse és elérhetővé tegye Hatvan város helytörténeti irodalmát. Korszerű minőségi szolgáltatásokkal áll a használók rendelkezésére. Felhasználó központú szolgáltatásokat nyújt, a könyvtár épületétől és a nyitva tartási időtől függetlenül hozzáférést biztosít a könyvtári szolgáltatásokhoz, információkhoz. Törekszik az olvasói igények megismerésére és ennek megfelelően alakítja gyűjteményét,

szolgáltatásait. A könyvtár magában foglalja a hagyományos- és elektronikus könyvtár, tudás- és információs központ és közösségi tér funkciókat. Kiemelt feladatunknak tekintjük az olvasási és információ keresési kompetenciák fejlesztését. Olvasásnépszerűsítő programokat szervezünk mind a felnőtt, mind a gyermekolvasók részére. Szolgálja az egész életen át tartó tanulást gyűjteményével és szolgáltatásaival. Cél, hogy a könyvtárban korszerű ismeretekkel és megfelelő kompetenciákkal rendelkező munkatársak dolgozzanak. Ennek érdekében a könyvtár vezetése ösztönzi a tanulást, a továbbképzéseken, szakmai programokon, konferenciákon való részvételt. A könyvtár törekszik arra, hogy szolgáltatásait jól szervezett, ellenőrzött minőségirányítási rendszerben végezze.

Célunk eléréséhez a legfontosabb lépést már megtettük, hiszen 2021-ben birtokba vehettük az új, korszerű könyvtár épületet a Kossuth téren. Az egységes szolgáltatási rendszer megvalósításának módja a központi könyvtárépület korszerűsítése útján lehetséges lesz. A megújuló épület igazi otthona lesz a sokrétű és folyamatosan fejlődő szolgáltatásokat kínáló könyvtárnak, eleget tud tenni a megváltozott követelményeknek. Támogatja a fogyatékkal élőket, a megváltozott munkaképességű emberek könyvtárhasználatát. A korszerű elektromos hálózat kielégíti a megnövekedett informatikai igényeket. Megújultak a könyvtári és a közösségi terek, a kazánházi berendezés és a központi fűtési rendszer teljes rekonstrukciója, a vizesblokkok felújítása, intelligens tűzjelző, füstjelző, riasztó rendszer kiépítése is megtörtént. Az egész épület akadálymentes lett. A marketingkommunikáció eszköztársát alkalmazva újra a város központi intézményévé kell, hogy váljon könyvtárunk.

Kulcsterületek:

1. Gyűjteményszervezés. A könyvtár gyűjteményének gyarapítása, fejlesztése, apasztása, védelme:

A hatvani Ady Endre Könyvtár a helyi társadalom szerves része, hosszú évek óta nagyságrendjén belül a térség legtöbbet tudó, leglátogatottabb kulturális intézménye. Értékes, gondos és hozzáértéssel gyarapított gyűjtemény, hivatástudattal dolgozó munkatársak, a város és környék történetének feltártsága, gazdag könyvtári kiadvány kínálat (pl. Hatvani Kalendárium), valamint színvonalas rendezvények jellemzik. A gyűjteményszervezés tekintetében költséghatékony gyarapítási stratégiát követ a könyvtár. A gyarapítást egy munkacsoport végzi, figyelembe véve a könyvtár gyűjtőkori szabályzatát, a használók igényeit.

A könyvtár alapvető feladata: gyűjteményével elébe menni az olvasói igényeknek. Állománya a jövőhöz is szól, nemcsak a jelenhez. A könyvtár az információs esélyegyenlőség és a demokrácia helye. Ezért válik az információs társadalom alapintézményévé.

Érvényes gyűjtőkori szabályzatunknak megfelelően, működésünk lényege olvasóink igényeinek kielégítése, amely csak tudatos tervszerűséggel épített gyűjtemény birtokában lehetséges. Szakmai programunk egyik sarkalatos kérdésének tekintjük az állomány gyarapítását a gazdasági lehetőségeink határain belül. Az intézmény zavartalan működése érdekében az egyes részlegek összehangolt tevékenysége elengedhetetlen.

A gyűjtemény szakszerű – gyűjtőkori szabályzatban megállapított – gyarapítása a részlegeket átfogó közös munka kell, hogy legyen. A könyvtár gyűjteménye tartalmilag lefedi az emberi kultúra nemzeti és egyetemes területeit, tartalmazza valamennyi dokumentumtípust. Az állomány összetételét rendszeresen megvizsgáljuk, az esetleges hiányokat tervszerűen pótoljuk. Ma is alapvető

a nyomtatott dokumentumok szolgáltatása, de a rohamosan terjedő elektronikus dokumentumok jelentősen befolyásolják a könyvtár állományának fejlesztését.

Könyvtárunk nemrég új feladatot kapott azzal, hogy Hatvanban megalakult a Hatvani Községi Felsőoktatási Képzési Központ melynek könyvtári ellátása a jövőben a mi feladatunk. Ezért a könyvtár, mint nyilvános felsőoktatási szakkönyvtár a Hatvani Községi Felsőoktatási Központ képzési profiljának megfelelően kialakított dokumentációs és információs szolgáltatásai keretében a jövőben gyűjti, feldolgozza, adatbázisba szervezi és rendelkezésre bocsátja az intézményben oktatott diszciplínák legfrissebb szakirodalmát, közvetíti az országos szolgáltatásokat.

A fentiekből is következik, hogy nem mondhatunk le az új típusú dokumentumok további tervszerűbb gyarapításáról, az eddigénél szélesebb körű közreadásáról sem. A gyűjteményfejlesztés fizikai formáit ki kell egészíteni a virtuális eszközök adta lehetőségekkel. (elektronikus könyvtárak szolgáltatásainak igénybevétele). Továbbra sem mondhatunk le a különféle tudományágak fejlődését nyomon követő kézikönyvekről, enciklopédiákról. A főiskolai és egyetemi tanulmányaikat végző hallgatók számára a helyi könyvtári gyűjtemény alapvető továbbtanulási feltétel. Nyilvánvaló, hogy a könyvtár legfontosabb „megrendelője”, partnere az iskola, elsősorban a közép- és felsőfokú oktatási intézmények. Ez a tendencia a jövőben is megmarad, (távoktatás terjedése) hiszen egyre többen szeretnének és fognak továbbtanulni. („élethosszig tartó tanulás”) Kulcsfontosságú feladatnak tekintjük a jövőben az oktatásnak, mint „megrendelőnek” a könyvtári ellátását. A gyűjtemény fejlesztése, feltárása, az állomány védelme (vétél, feldolgozás, adatbázis építés) napi feladat továbbra is.

Az állomány gyarapítása szempontjából a fenntartótól kapott költségvetésben lévő gyarapítási kereten kívül nem közömbös számunkra az érdekeltségnövelő pályázaton elnyerhető támogatás. Nagyságrendje mindig attól függ, hogy az elmúlt évben mennyit tudtunk dokumentumvásárlásra fordítani. A támogatás mértéke az elmúlt évi könyvbeszerzési keret emelkedésével arányban progresszívan növekedik. 2011 óta újabb támogatási forma is segíti a gyűjteményünk gyarapítását: a Márai Program.

Itt kell említést tenni a gyűjtemény elavult, megrongálódott dokumentumainak rendszeres selejtezéséről, a tervszerű *állományapasztás*ról is. Ezt az időközönként jelentkező feladatot az olvasószolgálati munkatársaknak kell végrehajtani. Ennek alapvető szempontjai:

- szakkönyvek esetében az ismeretek gyors avulása
- gyors elhasználódás, megrongálódás

A 2020-as évben készülve a költözésre jelentős mértékű selejtezést végeztünk, sok megrongálódott, elhasználódott könyvet és bekötött folyóiratot selejteztünk le.

Nagyon fontos a *gyűjtemény védelme*, korrigálása, az arra érdemes művek kötetése, digitalizálása.

Sajnos a rossz szándékú olvasókkal is kell számolnunk. Gyakoriak a lopások, melyek megakadályozására egy elektronikus lopásgátló berendezés, kapu lesz a megoldás. Ennek a pályázati úton történő beszerzését fontos feladatunk lesz a jövőben. (RFID) Hiánya a könyvtárban felhalmozódott értékek biztonságát kockáztatja.

Könyvtárunk gyűjteménye online az interneten is elérhető. Az eCorvina integrált könyvtári program minden moduljának használata, így a hagyományos nyilvántartások kiváltása, a gépi kölcsönzés, olvasóink számára a megyei és országos adatbázisok mellett saját gyűjteményünk elérésének biztosítása kulcsfontosságú feladat a jövőben is.

2. A könyvtár szolgáltatási rendszerének jövőképe, olvasószolgálat, új szolgáltatások

A könyvtárhasználók részéről felmerülő igények: tanulás, közhasznú információk, szabadidős tevékenység, helyismereti információk, információs és kommunikációs eszközök használata, reprográfiai eszközök használata, emberi kapcsolatok, beszélgetések, rendezvények.

A Könyvtár válaszai, szolgáltatásai a felmerülő igények kielégítésére:

- Dokumentumszolgáltatás: kölcsönzés, helybenhasználat, ODR szolgáltatás, WEB-es szolgáltatás
- Információszolgáltatás: közhasznú információk, könyvtári adatbázisok, közös katalógusok használata, könyvtári tájékoztatás, internethasználat, tanácsadás
- Közösségi szolgáltatások: könyvtári rendezvények, kiállítások, gyermekprogramok, használóképzés, olvasásnépszerűsítő rendezvények, író-olvasótalálkozók szervezése. Játékos vetélkedők, illusztrációs pályázatok hirdetése, Dúdoló/Kacagtató foglalkozások bölcsis korú gyerekeknek és szüleiknek, játszóházi kézműves foglalkozások családoknak, könyvheti program családoknak. Felnőtteknek országok, testvérvárosok bemutatkozása rendezvények formájában. megismertetni a testvérvárosok országait az érintett nagykövetségek bevonásával. Ételkóstolás, táncbemutató, fotókiállítás, irodalmi estek stb. Folytatjuk a sikeres előadássorozatokat, filmklubunkat. Speciális szolgáltatás: könyvek házhoz szállítása
- Praktikus szolgáltatások: fénymásolás, nyomtatás, szkennelés

Az olvasószolgálati részlegek munkájának jó megszervezése kardinális kérdés. Az itt folyó munka színvonala alakítja ki a látogatóban a könyvtárról alkotott képet. Alapvető fontosságú az itt dolgozó munkatársak jó kommunikációs készsége szakmai felkészültsége, dokumentumismerete, különféle keresőrendszerekben való eligazodási képessége, a folyamatos ön- és továbbképzésünk.

Az Ady Endre Könyvtár szolgáltatási rendszerének alappillérei:

- a felhasználók szükségleteire és igényeire alapozott szolgáltatások kialakítása,
- a minőségi szemlélet megteremtése,
- az európai színvonal biztosítása a könyvtárhasználók számára.

Kulcsterületek:

- Differenciált és dinamikus szolgáltatások kialakítása, a szolgáltatások színvonalának egységesítése. A könyvtár járuljon hozzá az állampolgárok életminőségének javításához.
- Mindenhová, mindenkire kiterjedő dokumentum- és információ-ellátottság megszervezése, az igényeknek megfelelő szolgáltatási szintek létesítése (különgyűjtemények)
- A szolgáltatásokhoz való korlátozás nélküli hozzáférés biztosítása, bármilyen szempontból hátrányos helyzetűek ellátásának javítása
- A potenciális olvasók feltérképezése, igényeik felmérése, a számukra szükséges differenciált szolgáltatások bevezetése
- Megfelelő környezet kialakítása a megfelelő szolgáltatásokhoz
- A digitális írástudás terjesztésének legyen meghatározója a könyvtár az egyéni tanácsadás és csoportos tanfolyamok szervezésével, felhasználóképzéssel.

Az utóbbi évtizedben átalakult a könyvtár szolgáltatási struktúrája: a felhasználói igények differenciálódtak, s ehhez kell igazodnia könyvtárunk szolgáltatási rendszerének. Az élethosszig tartó tanulás, a felsőoktatásban résztvevők számának megháromszorozódása bővítette az olvasóközönség igényeit. Megfigyelhető a növekvő igény a szakirodalmi dokumentumok, az informatikai szolgáltatások iránt. Munkatársaink szakmai tudása és az informatikai fejlesztések alapot adnak a lakosság számára rendezett internet tanfolyamok meghirdetésére, melyek mind a mai napig nagy sikernek örvendenek. A későbbiekben a már jól bevált tematika mellett lehetőséget látunk olyan tanfolyamok szervezésére is, amelyek praktikus ismereteket (e-önkormányzat, elektronikus ügyintézés) nyújtanak az érdeklődőknek. Hagyományos szolgáltatásainkat továbbra is felhasználóink igényeihez kell alakítani, folyamatosan fejleszteni kell a technikai feltételeket és az új szolgáltatáshoz szükséges ismereteinket. Szükséges lesz az olvasók körében elvégezni egy használói elégedettségmérést. Ez alapot adhat és segítséget nyújthat az önértékelésben és a további célok kitűzésében.

Az intézmény szakmai szervezeti egységei által végzett könyvtárszakmai feladatok ellátása természetesen folyamatos lesz a jövőben is. Az olvasók igényeinek, kéréseinek kielégítése, a tájékoztatás, a kölcsönzés, helybenhasználat, könyvtárközi kölcsönzés, irodalomkutatás, internethasználat és oktatás, reprográfiai szolgáltatások napi feladataink legfontosabb részét képezik. Online szolgáltatásaink, adatbázishasználat, közhasznú információk nyújtása folyamatos. A könyvtár valamennyi részlegében elérhetővé válnak a szakirodalmi adatbázisok, melyek használata a beiratkozott olvasók számára a könyvtári számítógépeken ingyenes. Az adatbázisok népszerűsítését, használatát tanfolyamok keretében segítjük. Szorgalmazzuk a nagy könyvtárak szolgáltatásainak helyi elérhetőségét. A könyvtárból elérhetőek az országos adatbázisok, on-line katalógusok. Gyakran csupán egy adatra, egy információra van szükség. A tájékoztatás különféle mélységeit megkövetelő használói gyakorlatban a keresztrejtvényfejtőktől a szakdolgozatot írókig választ kell adni minden feltett kérdésre. Ugyanakkor itt csapódik le a könyvtár szociális funkciójának megerősödése is, nagy empátiás képességet követelve az itt dolgozó munkatársaktól. Az Országos Dokumentumellátási Rendszer (ODR) könyvtárközi dokumentum szolgáltatásainak igénybevételéhez szükséges ismeretek gyarapítása, egyéb központi szolgáltatások közvetítése és bővítése is az olvasószolgálat feladata. A könyvtárközi kölcsönzés rendszerében mind dokumentumot kérő, mind szolgáltató könyvtárként részt veszünk. Szolgáltatási struktúránk az eCorvina integrált könyvtári rendszerre épül. Olvasóink önállóan vagy könyvtáros segítségével használják online katalógusunkat. A szolgáltatások rendjének áttekintése, a hasznátságukkal kapcsolatban felmérések készítése a felnőtt olvasószolgálat jövőbeni feladatai között fontos szerepet kap. Ez által lehetővé válik az olvasói vélemények és javaslatok összegyűjtése, figyelemmel kísérése, azok beépítése az intézmény munkájába.

Könyvtári falakon túl – online kommunikáció

A hagyományos szolgáltatások mellett egyre nagyobb teret hódítanak az elektronikus szolgáltatások. Mivel látogatóink nagyon sokfélék, igyekszünk mindenkivel személyre szabottan kommunikálni, sokféle csatornán szólani hozzájuk. Ehhez felhasználjuk a hagyományos és az elektronikus tájékoztatás eszközeit: rendszeresen frissített honlap, személyes megszólítás, hírlevél indítása, könyvajánló, rendezvényajánló. Folyamatosan tudatjuk, hogy a könyvtárban mindig történik valami, amiért érdemes bejönni. A könyvtárlátogatás ma már virtuálisan is megoldható. Munkatársaink elérhetőek elektronikusan, olvasóink üzenetet küldhetnek tájékoztató könyvtárosainknak, tájékozódhatnak dokumentumainkról, eseményeinkről, meghosszabbíthatják kölcsönzéseiket, kérhetnek előjegyzést, s kaphatnak e-mailben értesítéseket, meghívásokat, információkat. *Könyvtári hírlevelet* indítottunk, amelyben a könyvtár híreiről, újdonságairól, programjairól értesítjük olvasóinkat. Új technikai eszközökkel az internetező közösséget is megszólítjuk.

Digitalizálás

Könyvtárunk nagy hangsúlyt fektet a helyismereti dokumentumok digitalizálására, archiválásra, hozzáférhetővé tételére és egy adatbázisban való keresésére. Különböző helyismereti írásokat, fotókat, képzőművészeti alkotásokat digitalizálunk, ezeket csak a könyvtár számítógépes hálózatán lehet használni és csak a könyvtár beiratkozott olvasóinak. Könyvtárunk helytörténeti gyűjteményében a régi hatvani sajtótermékek mikrofilmtekerccsek formájában vannak meg. Ezen tekerccsek tartalmazzák a legfontosabb hatvani újságokról készített felvételeket amelyeket az OSZK készített el még 1977-ben. Könyvtárunk korábban rendelkezett egy mikrofilmolvasó készülékkel, de sajnos mára már nem működik, így a mikrofilmeket megnézni nem tudjuk, az olvasók használni nem tudják. Az egri Bródy Sándor Megyei Könyvtárral konzorciumban pályáztunk a *HevesTékaDigit, a Heves megyei helyismereti dokumentumok digitalizálása c. pályázatra a helytörténeti dokumentumok digitalizálására*. A megvalósítás kapcsolódik a Digitális Oktatási Stratégiához, így a könyvtárakban lévő tartalmak oktatási célú felhasználása biztosított lesz. Terveink között szerepel Perei Zoltán 3000 db grafikából álló hagyatékának digitalizálása és az életmű közzététele.

Esélyegyenlőség, digitális írástudás fejlesztése, jobb életminőség elérése, speciális szolgáltatások

Kiemelten fontos feladatnak tekintjük, hogy egyre nagyobb figyelmet fordítsunk a valamilyen okból hátrányos helyzetű emberek könyvtári ellátására. A vakok és gyengénlátók részére speciális számítógép áll a rendelkezésre a könyvtárban, a nagyothallókat indukciós hurok segíti a könyvtárhasználatban.

A Hegyemet Klub tagjaival együttműködve oktatások, kiállítások, előadások szervezését tervezzük. Az egész épület akadálymentes.

Könyvet házhoz! szolgáltatásunkat továbbra is folytatjuk. Azoknak az otthonukhoz kötött, mozgásukban korlátozott beteg, idős olvasóinknak szeretnénk segíteni, akik fizikai állapotuk miatt nem tudják a könyvtárat felkeresni. Számukra is szeretnénk biztosítani az olvasás nyújtotta kikapcsolódást, művelődést, a könyvtári dokumentumokhoz való hozzájutás lehetőségét. Szolgáltatásunk segítségével senkinek nem kell lemondania az olvasás élményéről. A szolgáltatás iránt érdeklődők felkutatásában együttműködünk a **Mozgáskorlátozottak Egyesületével**.

Kattints bátran!

Informatikai- és számítógéphasználati oktatás hátrányos helyzetűek számára, ahol megtanítjuk a számítógép használatát, e-mail küldését, hasznos információk megkeresését (pl.: menetrend), de segítünk az önéletrajz, motivációs levél megírásában is.

Okos könyvtár - okos eszközökkel

Terveink között szerepel az informatikai foglalkozások tartalmának bővítése. Az alapképzéseken túl szeretnénk, ha a résztvevők megismernék és megtanulnák az okoseszközök - okostelefon, tablet-használatát. Haladó képzéseink *Okos város - okos könyvtár* néven indulnak, ahol a digitális tudásfejlesztés, robotika, digitális hálózatok bemutatása, internetes játékok, totók, zöldítés és sok-sok hasonló témában szerezhetnek új információkat.

Mai világunkban a könyvtárak egyik legfontosabb szerepe a társadalmi esélyegyenlőség szolgálata.

Célunk továbbá, egy olyan könyvtári környezet megőrzése, amely esztétikus megjelenésével vonzó hatást gyakorol látogatóinkra. A meditáló, a válogató, az egyén ízlésének, előismereteinek megfelelő

művek kiválasztására inspiráló környezet sokat tehet az olvasási szokások kialakításában és elmélyítésében.

3. Különgyűjtemények:

Zenei gyűjtemény:

A jövőben az új épületben a zenei gyűjtemény már nem elkülönített térben működik. Az olvasóteremben válogathatnak a látogatók a több száz CD-ből, DVD lemezből. Ez az állomány gazdag választékát nyújtja a komolyzenei felvételeknek, értékes filmművészeti alkotásoknak, népzenei, prózai és meselemezeknek. A gyűjtemény gyarapításánál elsődleges szempont, hogy a művelődési igényeket, a zenei általános műveltség megszerzését biztosító műveket vásároljuk meg.

Helytörténeti gyűjtemény:

A már eddig is nagy értéket képviselő gyűjtemény további gyarapítását, több szempontú feltárását, digitalizálását, sokoldalú hasznosítását elengedhetetlen feladatnak tartjuk. Létezése háttérként jelent a helybéli kutatómunka iránt kedvet és elkötelezettséget érzők számára. Segítségét ad az általunk kiadott Hatvani Kalendáriumhoz is, amelyet haladó hagyományként akarunk megőrizni a továbbiakban is. Egyik legfontosabb feladatnak tartjuk, hogy a helytörténeti szempontból kiemelkedő értéket képviselő dokumentumokat (pl.: Hatvani Kalendárium, hatvani képeslapok) elektronikus formában elérhetővé tegyük honlapunkon is. Folyamatos kell legyen a városról készült fotók digitalizálása.

Figyelmünk középpontjába marad továbbra is minden Hatvanról szóló vagy vele foglalkozó hagyományos vagy elektronikus dokumentum.

A nem hagyományos különgyűjtemények sorát gazdagítja két képzőművészeti állandó kiállítás és Kocsis Albert hatvani származású hegedűművész hagyatéka:

- Perei Zoltán grafikus hagyatékából gazdag gyűjteményt örököltünk. Műveiből állandó kiállítást rendezünk. A gyűjtemény lezárt, tovább nem gyarapítható.
- Gódor Kálmán hatvani festőművész 20 db festményt hagyott végrendeletileg a könyvtárra. A festményeket a róla elnevezett klubteremben állítjuk ki.

Helytörténeti gyűjteményünket helyileg az olvasóteremben helyezük el, ahol kizárólag helyben használatra lesz lehetőség. A helytörténeti gyűjtemény feladatkörébe tartozik a helyi film- és hangfelvételek tárolása is. A városban és a könyvtárban történő jeles eseményeket, rögzítjük az utókor számára. (Neves hatvaniak beszélgetéssorozat)

4. Gyermekkönyvtár:

A 14 éven aluli könyvtárlátogatók olvasáskultúrájának fejlesztése a gyermekkönyvtári részleg feladata. A jó gyűjtemény, a felkészült és elhivatott szakemberek garanciát jelentenek a csökkenő olvasási kedv mérséklésében. Ennek a részlegnek a munkájában alapvető feladatnak tartom az iskolák és a könyvtár kapcsolattartását, a hatékony, összehangolt együttműködést. Erősítjük az iskolákkal, iskolai könyvtárosokkal, pedagógusokkal való kapcsolattartást, a könyvtárhasználati órák kialakításával, gyermekprogramok szervezésével, könyvtári kiscsoportok indításával. Az olvasásra nevelésre, az olvasási szokások megerősítésére és elmélyítésére az iskolai könyvtárak önmagukban nem képesek. Jelentős mértékben változik az oktatás, nagy szerepe van a gépesítésnek. A gyerekek számára már nem újdonság a számítógép, viszont növekszik az oktatás során elsajátítandó információ. Éppen ezért a gyerekek a könyvtárban sokkal jobban értékelik a könyveket, a könyvtárat a nyugodt, barátságos és

személyes kapcsolatteremtés miatt keresik fel. A gyermekek és az ifjúság körében gyengülnek az olvasási szokások. Ezzel a sajnálatos tendenciával szembeni harcnak számos eszköze áll a rendelkezésünkre:

- továbbra is szorgalmazzuk a könyvtári órák tartását
- továbbra is szervezzük a gyermek- és ifjúsági vers- és prózamondó versenyeket, a korosztályhoz szóló irodalmi rendezvényeket,
- rajzpályázatok, népdalversenyek, rejtvényfüzetek, élményközpontú olvasásnépszerűsítő, könyvtárhasználatra nevelő játékok visszatérő elemei lesznek a gyermekkönyvtári munkának a jövőben is,
- költészetnapi, ünnepi könyvheti programok, gyermekkönyvtári karácsonyi rendezvények, nyári irodalmi udvar foglalkozásai,
- baba-mama foglalkozásokon mondóka-vers-ritmus-zene korai rögzítése az 1-5 éveseknél, illetve módszerek átadása szüleiknek.

5. Újhatvani Fiókkönyvtár:

1975 óta működik. Közel 10.000 lakos könyvtári ellátását volt hivatott szolgálni. Gyűjteményének gyarapításában fő szempont a gyermek és ifjúsági irodalom, a felnőttekhez szóló szépirodalom válogatott beszerzése és a közérdeklődésre számító ismeretterjesztő szakirodalom vásárlása. Az intézmény jellegéből következik a feladat, hogy szerény újság, folyóirat kínálatával együtt segítse az ifjúság olvasóvá nevelését, a közelében működő óvodák, iskolák munkáját, valamint kultúrált alapszintű szolgáltatásra legyen képes a felnőtt lakosság számára. A fiókkönyvtár épülete sajnos az elmúlt években nagyon rossz állapotba került, a gyermekkönyvtár alá van dúcolva, így természetesen nem vonzza a látogatókat. Sorsa és a fiókkönyvtár jövőbeni működése az épület rossz állapota miatt még eldöntendő kérdés.

6. Minőségirányítás

Minőségirányítási Kézikönyv

A hatvani Ady Endre Könyvtár munkatársai elkötelezettek abban, hogy a lakosság számára korszerű és minőségi szolgáltatást nyújtsanak. A minőségbiztosítás érdekében a könyvtárban 2015-ben megalakítottuk a Minőségirányítási Munkacsoportot, melynek feladata a hatvani Ady Endre Könyvtár minőségirányítási rendszerének felelősségteljes működtetése és fejlesztése. A Munkacsoport tagjainak feladata elkészíteni az Ady Endre Könyvtár Minőségirányítási Kézikönyvét. A benne található alapelvek, szabályzatok rögzítik majd az intézmény minőségügyi folyamatait, a kompetenciahatárokat, a felelősséget, a határidőket, a mérési, értékelési rendszert és eszközöket. A Minőségirányítási Kézikönyv tartalmát minden munkavállalónak ismernie kell. Az Ady Endre Könyvtár vezetősége ezért gondoskodik arról, hogy a Kézikönyv mindenki számára hozzáférhető legyen nyomtatott formában és az intézmény honlapján elektronikus formában is. A Minőségirányítási Kézikönyv nem egy lezárt, végleges dokumentum, hanem folyamatos fejlesztés alatt áll, igazodik a mindenkorai stratégiai terv, PGTTJ, SWOT, stb. elemzésekhez, használói és fenntartói igényekhez, elvárásokhoz, valamint az országos stratégiai irányvonalakhoz. Munkatársaink már eddig is vettek részt minőségmenedzsment továbbképzéseken az egri Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár

szervezésében, de célunk, hogy további munkatársak is bekapcsolódjanak és fejlesszék ismereteiket ezen a területen is. Célunk, hogy az Ady Endre Könyvtár tevékenysége minél előbb méltóvá váljék a Minősített Könyvtári cím elnyerésére.

7. Közművelődési feladatok, rendezvények, civilek, partnerkapcsolatok:

A könyvtárban a közösségi szolgáltatások sokoldalú kínálatot jelentenek, amelyeknek legnépszerűbb formái a rendezvények. A közművelődési feladatkört összefüggésben gondoljuk a könyvtári háttországgal, hiszen a megvalósuló olvasást népszerűsítő programok, a digitális írástudást fejlesztő képzések is mind információt és tudást közvetítenek az olvasóknak, látogatóknak. Az intézményben helyet kapó, otthonra lelő civil szervezetek, a különféle felnőtt közösségek, a spontán módon létrejövő alkalmi beszélgető társaságok jelenlétét a jövőben is fontosnak tartjuk. Ők valamennyien nem csupán fogyasztói a kultúrának, hanem a helyi kulturális élet újratemetői is. Kirándulásokat, előadásokat szerveznek önmaguknak. Nyitottak, szívesen fogadnak új érdeklődőket maguk közé, ezért működésük állandó kontinuitást is biztosít. Mindezek mellett- egyben a civil szervezetek aktivitására építve - tervezzük a jövőben a jelesebb események, rendezvények szervezését pl.: Ünnepi Könyvhétet, Országos Könyvtári Hetet. Továbbra is otthont adunk az irodalmi esteknek, zenei rendezvényeknek, gyermekprogramoknak, előadásoknak. Törekednünk kell arra, hogy közönségkapcsolatainkat a könyvtári rendezvényeinken keresztül is erősítsük. Rendszeresen részt veszünk az országos akciókban, rendezvénysorozatokban (Őszi Könyvtári Napok, Internet fiesta), könyves ünnepeken (Ünnepi Könyvhét), az éves kiemelt akciókban. Előadássorozatokot szervezünk korosztályonként különböző témakörökben. (gazdasági, tudományos, történelmi, filozófiai, művészeti stb.). A mozi hiányát pótolandóan könyvtármozit, filmklubot szervezünk az intézményben. A jövőben is befogadjuk más intézmény vagy szervezet rendezvényeit.

Az Ady Endre Könyvtár tevékenységében lényeges feladatnak tekintjük a jövőben is a civil szervezetek munkájának segítését. (pl.: pályázati lehetőségek felkutatása) A Kossuth téri új könyvtáráépületben egy 80 főt befogadó nagy előadóterem, továbbá a tetőtérben 3 klubterem áll majd a civil egyesületek és a látogatók rendelkezésére.

Rendezvények, könyvtári programok

Gyermek és családi programok

A családi programok szervezése kiemelten fontos a gyermekkönyvtárban. Ha a családok együtt tölthetnek el minőségi időt a könyvtárban élménydús, emlékezetes programokon, az nemcsak a családok számára ad minőségi többletet az életükhöz, de a könyvtár számára is olyan hozadékkal rendelkezik, ami mással nem pótolható. A közös élmény, a barátságos környezet, a programokon való aktív részvétel egyrészt inspirálja őket a további látogatásokra, másrészt új olvasókat, családokat is bevon a könyvtárunkba.

Csoportos foglalkozások óvodai és iskolai csoportok számára

Látogatóik rendszeresek, mindennaposak, a foglalkozások és kölcsönzési lehetőségek harmonikusan kiegészítik egymást. Az egyes alkalmak - szabadidős és iskolai tananyagot kiegészítő tevékenység esetén egyaránt – ötvözik a biblioterápia, meseterápia, a drámapedagógia eszközeit, mesemondásra, interaktív játékokra, a gyerekek nagyfokú aktivitására építve. Nagyon fontos és tudatos hozzáállásunk a munka során, hogy építsünk a kísérő pedagógusok együttműködésére és közreműködésére,

igényeljük és tudatosítsuk aktív részvételüket az egyes alkalmakon a jó munkakapcsolat, a hosszú távú hatás és a gyermekek érdekében egyaránt.

Kézműves foglalkozások, játszóházak, vetélkedők, versenyek

Kapcsolódva a *Költészet napjához, a Népmese napjához, az irodalmi évfordulókhoz* rendszeresen szervezünk „bütykölős” kézműves foglalkozásokat nemcsak gyerekeknek, de családoknak is. Folytatni kívánjuk a nyári szünetben az Irodalmi udvar elnevezésű napközis rendszerű foglalkozásokat, sok játékkal, meseolvasással, kézműveskedéssel. Helytörténeti vetélkedők, játékok indítását tervezzük városunk múltjának megismerése érdekében összefogva a ***Hatvany Lajos Múzeum munkatársaival, a Grassalkovich Művelődési Ház munkatársaival, a Honismereti Kör és a Múzeumbaráti Kör tagjainak bevonásával.***

Olvasásnépszerűsítő foglalkozások

Továbbra is megszervezzük a nagyszerű *Könyves kalandok* játékot, amely során olvasásra, könyvtárhasználatra szoktatjuk őket. A legjobb megfejtőket jutalmazzuk, a legszebb mese és könyv illusztrációkból kiállítást rendezünk. Nagyon népszerű játék a családok körében. A szülők, nagyszülők elmondása szerint a család együtt olvassa el a könyvet és készíti el az illusztrációt. Összehozza a családot az olvasás, a játék öröme.

Ismét meghirdetjük a *Könyv-jelző* elnevezésű 100 - könyv játékunkat. A könyvtárosok összeállítanak egy 100 könyvből álló listát. Ezen lista életkorok szerint készül és a legjobb, legszínvonalasabb gyermekkönyveket tartalmazza. A játékban résztvevőknek ebből a 100-as listából minél többet el kell olvasni, ellenőrző kérdésekre válaszolni és illusztrációt készíteni. A legtöbb könyvet elolvasókat jutalmazzuk.

Közönségtalálkozók, Író-olvasó találkozók

Szeretnénk minél több gyerekkel megszerettetni az olvasást, a könyvet. Egy népszerű íróval való találkozás életre szóló élményt jelent a gyerekek számára.

Tervezzük meghívni: Dr Zalka Csenge Virág nemzetközi mesemondót, Bán Zsófia író, Pásztohy Panka író, Borbáth Péter író, Erdős István író, Dr Kádár Annamária író, mesepszichológust (érzelmi intelligencia problémakör szakértője) Csapody Kinga író, aki a Manó Könyvek Kiadó főszerkesztője, a Pagony Kiadót.

Az író-olvasótalálkozó, könyvbemutatók, előadássorozatok szervezésébe bevonjuk a város civil egyesületeit, különösen szoros az együttműködés a ***Ratkó József Közművelődési Egyesület*** tagjaival ezen a területen is.

Szakkörök :

Kacagató foglalkozás – a ***Grassalkovich Művelődési Ház***sal közös szervezésben - a legkisebbeknek és anyukájuknak. Tenyeresdik, simogatók, érintgetők, höcöggetők. Érzelmi útravaló morzsák fél órában. Bábszakkört is indítani szeretnénk gyerekek részére.

Drámapedagógiai szakkör indítását is tervezzük a középiskolások részére. Az egyes alkalmak során megismerkednek: a testbeszéddel, a szerepjáttékkal és szituációs gyakorlatokat végeznek. Célunk: művészeti nevelés, kommunikációs képességek fejlesztése, olvasásra nevelés.

Tini Kuckó

Kiemelten fontos feladatunknak tartjuk a tinédzserek megszólítását, a könyvtárba beinvitálását. A tinédzserek/ fiatalok számára elkülönített helyet, egy „kuckót” alakítottunk ki Tini Kuckó néven. A polcokon azokat a könyveket helyezzük el, amelyeket szívesen olvasnak, érdeklődési körükbe tartozik. Rendszeresen szervezünk majd részükre író-olvasó találkozót, lehetőséget biztosítunk arra, hogy a kamaszok találkozzanak inspiráló emberekkel, kedvenc szerzőikkel, megismerjék kedvelt olvasmányuk háttértörténetét. Tervezzük meghívni: Vecsei H. Miklós színészt, Lázár Ildikó író, Szálinger Balázs író, Sohonyai Edit, Balatoni József, Erdős Zsuzsanna, Szaszko Gabriella írókat, László Zoltán hatvani születésű sci-fi író és még sok kiválóságot. A meghívottak esetében figyelembe vesszük a fiatalok kéréseit. Ennek a különgyűjteménynek a létrehozásával célunk hogy egyfajta hidat képezzünk a gyermek- és felnőtt könyvtárunk között. A Tini Kuckóba kifejezetten a fiatalok kedvenc olvasmányait gyűjtöttük egybe. Reméljük, beigazolódik munkánk, ötletünk sikere: a fiatalok szívesen böngésznek majd a számukra kialakított részlegen.

Rendhagyó órák, író-olvasó találkozók

A középiskolás korosztály számára rendhagyó órák, író-olvasó találkozók szervezését is tervezzük. Célunk egy-egy történelmi korszak jobb megismerése, a helytörténet, a helyi irodalom, a honismeret, egy - egy írói életmű népszerűsítése.

Tervezett előadók: Nyáry Krisztián, Grecsó Krisztián, Nagy Nándor helytörténész, Háy János író, Cserna Szabó András író, Bán Mór, Szálinger Balázs és Benkő László írók, Belső Nóra pszichológus (a névsor nem teljes).

Előadássorozatok, olvasói klubok

Folytatni kívánjuk a már nagysikerű *Neves hatvaniak* című beszélgetéssorozatunkat. A szervezésben, a leendő vendégek felkutatásában együttműködő partnerünk a **Ratkó József Közművelődési Egyesület**. 2016-ban indítottuk útjára és azóta a siker, a sok pozitív visszajelzés igazolja, jól döntöttünk amikor elkezdtük a beszélgetések szervezését. Célunk olyan Hatvanból induló neves személyek felkutatása és meghívása, akik valamilyen izgalmas és érdekes pályát futottak be. Munkájukkal, tevékenységükkel jó híret viszik városunknak szerte a nagyvilágban. Olyan művészek, tudósok, diplomaták meghívását tervezzük akikre büszkék lehetünk és akiket talán már kevesen ismernek a városban. A velük készült beszélgetéseket a Hatvan TV rögzíti és így megőrizzük a helytörténet számára is.

Sorsfordulók Magyarországon a 19-20. században címmel havi rendszerességgel társadalomtudományi, történelmi előadássorozatot indítunk. Olvasóink részéről nagy az érdeklődés a magyar történelmi sorsfordulók iránt. Az ilyen témájú könyvek kölcsönzése is igen népszerű. A legkiválóbb magyar történészeket, az adott történelmi esemény szakavatott előadóit hívjuk meg. Az előadások után a témavezető segítségével lehetőség lesz a beszélgetésre is. Témavezetőnek Dr. Kovács Gábor filozófust kérjük fel, aki az MTA BTK Filozófiai Intézete, tudományos főmunkatársa és városunkban él.

Tervezett előadók:

Dr. Dénes Iván Zoltán, Dr. Raffay Ernő, Dr. Romsics Ignác, Dr. Rainer M. János (a névsor még nem végleges).

Olvasóklubok

Egy könyv és egy csésze tea elnevezésű olvasói klubunk nagyon népszerű. A program kéthavonta valósul meg nyugdíjas pedagógusok, értelmiségiek részvételével. Közösén választanak ki egy irodalmi művet, azt elolvassák, majd megbeszélik a könyvhöz kapcsolódó gondolataikat, benyomásaikat.

Angol nyelvi társalgási klub: az idegen nyelvi klubot kéthetente látogatják az érdeklődők. Nyelvtanár segítségével, vezetésével lehetőség van a résztvevőknek társalgási szituációk gyakorlására. Igény esetén német nyelvi klubot is indítunk.

Filmbarátok Köre: Hatvanban a mozi megszűnését követően felmerült az igény egy filmklub beindítására. Az igényes filmművészet iránti igényt kívántuk kielégíteni egy filmklub működtetésével az Ady Endre Könyvtár nagytermében 2015-ig. Ezt a hagyományt kívánjuk újra elindítani és kéthetente a könyvtár nagytermében egy-egy rendezői, vagy színészi életmű legemlékezetesebb alkotásait vetítjük le. A film megtekintése után lehetőség lesz a benyomások, élmények megbeszélésre is. Együttműködő partnerünk a **Ratkó József Közművelődési Egyesület**.

Olvassunk, beszéljünk a Ratkó József Közművelődési Egyesülettel!

Az egyesület tagjai tevékenyen bekapcsolódnak Hatvan város szellemi életébe, részt vesznek művelődési hagyományaink ápolásában és propagálásában. E törekvés jegyében szervezzük közösén kulturális programjainkat Hatvanban. Egy ünnephez, évfordulóhoz, eseményhez kapcsolódva közös programot szervezünk az egyesület tagjaival havonta egy alkalommal.

Társasjáték Klub

Olvasói kérésre meghirdetjük a felnőttek részére a Társasjáték Klubot.

Kreatív klub felnőtteknek

Egyre több felnőtt szereti a kézműveskedést mint hobbit a szabadidő tartalmas és hasznos eltöltésére. Intézményünk megszervezi a felnőtt kreatív klubot **az Eszterlánc Kézműves Egyesület és a Kopa Lajosné Díszítőművészeti Szakkör** tagjainak közreműködésével és segítségével.

Zenei programok, rendezvények

Az Ady Endre Könyvtár rendelkezik egy koncertzongorával. A nagyterem és a hangszer léte kínálja a koncertek, zenei programok szervezésének lehetőségét. Helyet kívánunk adni a városban működő énekkarok koncertjeinek is. (**Polifónia Vegyeskar, Grassalkovich Énekegyüttes**) Új színfoltként tervezzük a *Tanár-Diák című koncerteket*. A **Kocsis Albert Zeneiskola** tanárainak növendékeinek kínáljuk az alkalmat egy-egy közös koncert megtartására.

Hangszerismereti szakkör indítását tervezzük gyerekeknek Dávid Eszter hegedűművész (Kocsis Albert Zeneiskola) vezetésével.

1996-2014-ig minden év decemberében megszerveztük a városi *Kodály Zoltán Népdalversenyt* általános és középiskolás diákok részére. Évről évre egyre többen jelentkeztek már, nemcsak Hatvanból, hanem a környező településekről is a népdalt szerető diákok, akik népviseletbe öltözve, hangszerrel kísérve énekeltek a közönség nagy örömeire. Célunk a városi Kodály Zoltán Népdalverseny újraindítása és ezáltal a zenei anyanyelv, a népdal ápolása és megszerettetése a fiatalokkal.

Hatvaniakról hatvaniaknak, hatvaniaktól! Célunk azon hatvani lakosok számára lehetőséget biztosítani a megmutakozásra, akik közöttünk élnek, művészeti, írói, irodalmi, zenei képességeik, tehetségük méltó arra, hogy megmutassák a hatvaniaknak. (Tervezett első vendégünk aki önálló

irodalmi /zenés estet tart az Ady Endre Könyvtárban Dr Köles József orvos és családja.) A **Ratkó József Közművelődési Egyesülettel közös** szervezés lesz.

Népek, kultúrák

Célunk egy olyan kulturális rendezvénysorozat elindítása, amelynek alkalmával bemutatkoznának azon országok, ahol Hatvannak testvérvárosa van. Alkalom nyílna az adott ország kultúrájának, zenéjének, irodalmának, művészetének, ételeinek megismerésére. Első vendégünk Lengyelország lesz. Jerzy Snopek nagykövet úr és hatvani származású felesége Gedeon Márta segítségével bemutatnánk Jarocin hazájának Lengyelországnak a kultúráját. Együttműködő Partnerünk a hatvani **Testvérvárosi Egyesület**.

Civilek, kiscsoportok, egyesületek:

Az Ady Endre Könyvtár épületében az alábbi kiscsoportok és egyesületek működtek rendszeresen: Sakk-kör, Gáspár András Bajtársi Egyesület, Ratkó József Közművelődési Egyesület, Kopa Lajosné Díszítőművészeti Szakkör, a Maassluis-Hatvan Testvérvárosi Egyesület, a Vitézi Rend hatvani csoportja. Programjainak, foglalkozásainak otthona, hajléka lesz az Ady Endre Könyvtár. Természetesen további egyesületek, csoportok is helyet kaphatnak az intézményben programjaik megtartásához.

8. Tárgyi és technikai feltételek, fejlesztések

A hagyományos és kreatív könyvtári szolgáltatások és programok, a partnerközpontú gondolkodás, a minőségirányítás, az egész városban jól ismert szervezeti kultúra munkánk értékeit jelentik. A fejlesztésnek köszönhetően a könyvtári feladatokat korszerűbb környezetben láthatjuk el, s ezáltal alkalmassá válik családi, szabadidős programok rendezésére.

A 2021-es év sorsfordító az Ady Endre Könyvtár számára. Elkészült a régen várt könyvtárépületünk a Kossuth téren és beköltözhattünk. Új berendezési tárgyak, informatikai eszközök és bútorok kerültek beszerzésre. A költözés megtervezése és lebonyolítása nem kis feladat elé állította a könyvtár munkatársait. A visszaköltözés megszervezése, lebonyolítása és a könyvtári élet újraindítása a 2021-es év legnagyobb teendője.

Tárgyi, technikai feltételek

Az új épületben modern, tágas világos és használóbarát otthonos tereket alakítottunk ki. Korszerű bútorok és technikai eszközök állnak a rendelkezésünkre. A közösségi terekbe, ahová olvasó, könyvtárhasználó jöhet mindenhol méretre, helyre szabott új polcrendszer és bútor került. Színes puffok, babzsákfotelek, szőnyegek, korszerű árnyékolástechnika. Az informatikai eszközpark ugyancsak megújult. Minden dolgozói munkaállomás és az olvasói gépek is újak, korszerűek. A legmodernebb számítógépek, másolók, nyomtatók állnak a használók rendelkezésére.

Könyvtári terek

- Földszint

A földszinten egy tágas előtér fogadja a belépőt. Itt kapott helyet a kölcsönzési *repció*s pult, újságotlasó, Internetező, ruhatár és a lift feljárata. Itt található a modern gördülő tömöraktár is, ahol a szorosan egymás mellé gördíthető polcok kis helyen, sok könyvet tudnak tárolni. Szintén a földszinten érhető el a *gyermekkönyvtár*, amely vidám színekkel, gyermekbarát bútorokkal és környezettel várja a gyerekeket és szüleiket. A 80 fő befogadására alkalmas *rendezvényterem* is itt nyert elhelyezést. Kis dobogó, vetítési lehetőség, öltöző várja a rendezvényre érkezőket és az előadókat. A *vizes blokk* (női, férfi és mozgáskorlátozottak számára is), valamint *egyéb kiszolgáló* helyiségek is ezen a szinten helyezkednek el. Az egész épület akadálymentes!

- Emelet

Az első emeleten kapott helyet a *teljes felnőttkönyvtár: a kölcsönzőtér, az olvasóterem*. Az olvasóterem tágas és világos, ahol a kisebb (30-40 fős) rendezvényeket tudunk tartani, (író-olvasótalálkozók, könyvbemutatók, olvasói-klubok), ezért könnyen mobilizálható bútorokkal rendeztük be. Az olvasóteremben kapott helyet a helyben használható gyűjtemény (könyvek, lexikonok, szótárak, folyóiratok) és a *helytörténeti gyűjtemény* is mivel ezeket az értékes dokumentumokat kölcsönözni nem lehet. A kölcsönzőtér is tágas és szellős, alacsony polcokkal, kényelmes fotelekkel, párnákkal. A fiatalokra is gondolva, itt alakítottuk ki a *Tini Kuckót*.

- Tetőtér

A tetőtérben 3 klubterem kapott helyet. Ezekben a klubtermekben 30-40-50 fő tud leülni. Itt a városban működő civilek, kiscsoportok szervezhetik és tarthatják programjaikat, összejöveteleiket. Szintén ezekben a klubtermekben lesz lehetőség a Kattints bátran! számítógép- és Internethasználati oktatások megtartására is.

- Zöldkönyvtár

Nagy hangsúlyt kívánunk fektetni a környezetvédelemre, ezért meghirdetjük a *Zöldkönyvtár ökosan* programot. Könyvtárunk már évek óta szelektíven gyűjti a hulladékot a központi könyvtárban, és a fiókkönyvtárban is.

Terveink:

- a központi könyvtár épületében új szolgáltatás a „Szatyorkölcsönző”. Amennyiben olvasóink nem hoznak magukkal táskát, szatyrot, már a könyvtárból is kölcsönözhetnek szatyrot. Környezetbarát vászon-, illetve papírtáskákban vihetik haza a könyveket, annak pedig a könyvtárosok külön örülnek, ha ezek legközelebb vissza is kerülnek, természetesen a könyvekkel együtt!
- Új korszerű nyitvatartási tábla és egységes arculatú belső feliratok készültek.

RFID alapú kölcsönzési és nyilvántartási rendszer

Amikor terveztük az új épületet, annak berendezését, bútorait, mertünk nagyot álmodni. Szerettük volna bevezetni napjaink korszerű informatikával támogatott intelligens könyvtári rendszerét, amely rohamosan terjed a könyvtári szolgáltatások területén is: az RFID technológiával működő automatikus egyedi azonosítást. Sajnos a terveinket áthúzta a COVID 19 járvány megjelenése: a szükséges költségvetési keretet elvitte a járványügyi védekezés. Elhalasztjuk, de továbbra is tervezzük az RFID alapú kölcsönzési és nyilvántartási rendszer bevezetését.

A korszerű informatikai rendszer működtetése alapvető fontosságú ahhoz, hogy a könyvtár valóban korszerű szolgáltatásokat, munkaszervezési feladatokat tudjon nyújtani. A könyvtárak polcain lévő hatalmas információmennyiség elérésének feltétele a dokumentumok analitikus feltárása, melynek visszakeresése a gépi feldolgozással rendkívüli módon megkönnyíthető. A könyvtári munka gépesítése folyamatosan jelentkező szakmai kihívást jelent a könyvtárosok számára. Ennek egyik vetülete a gépi, online katalógus és gépi kölcsönzés. A megfelelő számú és minőségű géppark kialakítása, folyamatos fejlesztése elsőszámú érdeke volt és lesz is a könyvtárnak. 2021-ben intézményünkben a teljes informatikai eszközpark megújult.

A kínáló pályázati lehetőségeket igyekeztünk kihasználni eddig is a gépesítés érdekében és ez így lesz a jövőben is. Olvasóink számára minden gyűjteményrészben ingyenesen biztosítjuk az adatbázisok használatát (pl.: katalógusok). Lehetőség van fekete-fehér és színes nyomtatásra. Az épület minden szintjén biztosított a vezeték nélküli internet szolgáltatás (Wifi). Összességében az informatikai rendszer kiváló színvonalú és széles körű szolgáltatások biztosítását teszi lehetővé.

9. Marketing tevékenység

Cél, hogy kihasználjuk és éljünk a nyomtatott sajtó és az elektronikus média adta lehetőségekkel. Nagyon jó kapcsolatot ápolunk a Hatvani Városi Televízió, az egrri Szent István Rádió munkatársaival. Rendszeresen a tudósítások, riportok a könyvtár szolgáltatásairól, rendezvényeiről. Eddigiek során is sok híryanagy jelent már meg a Heves Megyei Hírlap, a Hatvani Hírlap hasábjain. Folyamatosan keressük a lehetőségét annak, hogy az Interneten is egyre inkább láthatók és megtalálhatók legyünk. (Facebook) Tovább kell építeni és erősíteni a meglévő kapcsolatainkat.

Honlapunk egy korábbi uniós pályázat eredményeként jött létre és működik. Információkkal, fotókkal folyamatosan frissítjük. Célunk, hogy honlapunk informatív és naprakész legyen és minél többen tudjanak róla, ismerjék és használják. Elindítottuk az idei évtől *Hírlevél* szolgáltatásunkat amely segítségével aktuális információkat juttatunk el olvasóinkhoz, a lakossághoz.

10. Humán erőforrás, szervezeti kultúra:

Személyi, szervezeti feltételek

Intézményünk munkatársai elkötelezettek a könyvtár szolgáltatásainak megbízható és folyamatos működtetése mellett, s aktívan közreműködnek a könyvtár fizikai költözésének előkészítésében, lebonyolításában is. Az intézményben dolgozó kollégák stabil, jól működő csapatban dolgoznak. Az

intézményre nem jellemző a fluktuáció és az elvándorlás, bár a munkatársak többsége a garantált bérminimumon került besorolásra, melyet csekély mértékben emel a kulturális pótlék.

Az Ady Endre Könyvtárnak jelenleg 12 főállású munkatársa van. 8 fő könyvtáros, 1 fő gazdasági ügyintéző, 1 fő gondnok, 2 fő takarító. A könyvtárosok között 2 fő rendelkezik egyetemi diplomával, 6 főiskolaival. A rendszergazdai feladatokat külsős megbízással oldjuk meg. A gazdasági ügyintéző szakirányú felsőfokú végzettséggel, diplomával látja el munkakörét, a gondnok is rendelkezik szakirányú – gépészmérnöki – végzettséggel. A megnövekvő feladatellátás és nyitvatartási idő igényli a létszám bővítését.

A közművelődési feladatok ellátásához, mind a saját, mind más intézmény rendezvényének lebonyolításához szükség lesz státusz bővítésre. A megnövekedett feladatokhoz az alábbi státuszokra szeretnénk álláshelyet kérni:

- 1 főállású rendezvényszervező munkatárs

Az intézmény esti és hétfői nyitvatartását, biztonságos őrzését, a rendezvények lebonyolítását (hangosítás, vetítés, teremrendezés, épületőrzés, a rendezvények szervezése stb.) nem lehet a könyvtárosokra terhelni, hiszen ők a könyvtári szolgáltatásokat, feladatokat, könyvtári foglalkozásokat, órákat vezetnek és végzik. A könyvtári nyitvatartás alatt a könyvtáraknak az olvasók, látogatók igényeinek kiszolgálása az elsősorú feladatuk. A könyvtári háttérmunkák elvégzése: rendelés, feldolgozás nem történhet az olvasók előtt.

Egyéb feladatok ellátását, mint például a *ruhatáros*, közfoglalkoztatott alkalmazásával kívánjuk megoldani. A kabátok, táskák biztonságos őrzése az intézmény feladata.

A 2021-ben a már beköltözött intézményre igen nagy feladat vár. Nyitás óta folyamatos az érdeklődés, megnövekedett a látogatói létszám. Munkatársaink készen állnak a feladatokra.

Dobó István szavait idézve: „ *A falak ereje nem a kőben vagy hanem a védők lelkében...*”

Igaz ez a könyvtárra is, hiszen a könyvtár működésének legfontosabb erőforrása a jól képzett, megfelelő számú szakalkalmazott. A könyvtár munkatársai rendelkeznek a munkakörük ellátásához szükséges szakmai végzettséggel.

Az intézmény fejlesztési programjának egyik meghatározó eleme a szellemi erőforrással való gazdálkodás, amely a következő alapelveken nyugszik:

- megfelelő munkaerő-struktúra kialakítása a szolgáltató helyeken és a szolgáltatásokban
- a munkatársak személyiségének és munkafeltételeinek folyamatos kondicionálása
- a felkészült szakember megtartása, elismerése

A rendszeresen is megkövetelt beiskolázási terv értelmében előre átgondolt módon történik a munkatársak szakmai fejlesztése.

Munkatársaink kreatívak, a változásokra nyitott személyiségek. Számítunk az ún. „külsősökre” is, akik más intézményekben, civil egyesületekben dolgozva, elkötelezettnek érzik magukat az intézményben végbemenő közösségi munka iránt. Segítségét jelent intézményünkben a közfoglalkoztatottak alkalmazása.

Szervezeti struktúra jelenleg:

8 fő könyvtáros

1 fő gazdasági ügyintéző

1 fő gondnok, műszaki munkatárs

2 fő takarító

A rendszergazdai feladatokat külsős szakember látja el megbízási szerződéssel, így az informatikai rendszer zavartalan és folyamatos működtetése nem biztosított. Takarító személyzet 2 fő. Az 1 fő gondnok feladata az épület zavartalan működtetése (fűtés, kisebb javítások stb.) valamint a rendezvények előkészítése, lebonyolítása (teremrendezés, kiállítás rendezés) és az épület alkalmankénti őrzése. (esti, hétfégi városi események alkalmával). Az intézményben megnövekvő terembérleti igények indokolják a *főállású rendezvényszervező /civil kapcsolati munkatárs* alkalmazását, aki az épület esti-hétfégi őrzését is ellátja a gondnokkal közösen.

A fentieket összefoglalva a testületi határozatban meghatározott 12 fős munkatársi létszám a zavartalan feladatellátás érdekében 1 fővel megnövelendő.

11. Az intézmény gazdálkodásának jellemzői, pályázati munka:

Rendezvények, szolgáltatások, fejlesztések finanszírozása

Intézményünk a helyi önkormányzattól, mint fenntartótól, kapott éves költségvetési keretből gazdálkodik. Gazdálkodásunk takarékos és racionális. A költségvetés feszítettsége megköveteli, hogy rendszeresen figyelemmel kísérjük a pályázati lehetőségeket és ahová csak lehet, pályázzunk. A könyvtár működésében, szellemiségében kezdettől fogva nagyon fontos szerepet játszanak a különböző pályázatok, projektek. Az elmúlt években több eredményes uniós pályázatban vettünk részt. Volt amelyikben konzorciumi tagok voltunk, volt amelyiket mi egyedül valósítottunk meg. Ezek a támogatások nemcsak számítástechnikai-műszaki fejlesztéseink alapját képezik, hanem jelentős mértékben járulnak hozzá programjaink színvonalas megszervezéséhez, szakmai kapcsolataink kiszélesítéséhez. Pályázati tevékenységünk sikeres, a benyújtott pályázataink túlnyomó többsége támogatásban részesül. A jövőben is törekednünk kell arra, hogy minél több munkatárs kapcsolódjon be a pályázat írásába, lebonyolításába. A lehetőségeket igyekszünk maximálisan kihasználni, s minden forrást intézményi céljaink érdekében felhasználni.

Rendezvényeink megszervezéséhez próbáljuk a pályázati forrásokat felkutatni, de a fenntartónktól évente kapott költségvetésben is rendelkezésre állt eddig egy minimális összeg. Remélhetőleg a jövőben is így lesz. A fenti programok, fejlesztések, rendezvények szakkörök, klubok megrendezésének, megszervezésének *egyik feltétele* a megfelelő tárgyi feltételek megléte (modern épület, korszerű technikai eszközök, esztétikus bútorok). Az új és modern épület átadása után mindezek a rendelkezésre állnak. *Másik feltétel* a humán erőforrás megléte (felkészült, kreatív, elhivatott és megbecsült belső munkatársak és a kellő szakértelemmel rendelkező külsős munkatársak /szakkörvezetők/klubvezetők).

Zárszó:

A hatvani Ady Endre Könyvtár a több mint 70 éves fennállásának egyik legnagyobb változása előtt áll. Hatvan Város Önkormányzata határozatot hozott arról, hogy az Ady Endre Könyvtár Kossuth téri épületét felújítja, korszerűsíti, mielőtt a könyvtár visszaköltözik. 2021-ben visszaköltöztünk, birtokba vettünk egy modern és korszerű épületet. Az új könyvtár épülete minden igényt kielégít, méltó otthona a gyűjteménynek, befogadja az olvasni, tájékozódni, tanulni, szórakozni akaró embereknek. A város főterén álló épület egy olyan hajlék lesz, ahol megfér egymás mellett a bölcsis korú kisgyermek, a társaskapcsolatokra éhes kamasz, a napi hírekre kíváncsi nyugdíjas, a gyűjtő-kutatómunkába elmélyedő helytörténész, a főiskolai és egyetemi hallgató, az Interneten szörföző vagy csak egy jó beszélgetésre vágyó látogató. Természetesen, szoros összefogás, együttgondolkodás kell a működtetéséhez, a fejlesztéséhez, a megőrzéséhez. Az összefogás legnagyobb pozitívuma, és visszaigazolása az olvasók és látogatók jelenléte lesz, akik majd naponta belakják és élettel töltik meg az épületet.

Ma már minden esélyünk megvan arra, hogy a hatvani Ady Endre Könyvtár a XXI. század, a tudás és az információs társadalom igényeinek és kihívásainak is meg tud majd felelni. Ám ennek az a feltétele, hogy lépést tarthasson a társadalom szükségleteivel, lehetőleg a legtöbbet nyújthassa a könyvtár használóinak. Ma már alapfeladata minden könyvtárnak az információ biztosítása a polgárok felé, szolgáltatási funkciójából eredően a korszerű technika segítségével információs- és tudásközpontként segíthesse a város életét. Bízom benne, hogy a hatvani Ady Endre Könyvtár egy sokszínű szolgáltató hely lesz a jövőben is.

Az elmúlt évtizedekben a szűkös anyagi körülmények, a különböző átszervezések és költözések ellenére is a hatvani Ady Endre Könyvtár munkája sikeresnek mondható. A több évtizedes együttműködés eredményeként kialakult egy jó munkatársi közösség. Átalakítjuk, megújítjuk az épületet, de nem akarjuk átalakítani és elhagyni azt a szellemiséget, ami eddig a könyvtárat jellemezte. Szeretnénk továbbra is nyitott, olvasóbarát, otthonos hangulatú intézmény lenni. Akik eljönnek hozzánk és felfedezik, átélnek a hely szellemét, azok remélhetőleg a jövőben is olvasóink és látogatóink maradnak. Hiszen a könyvtár nem csak falakból áll, az igazi könyvtár: a könyv, az olvasó és a könyvtáros.

Hatvan, 2021. július 1.

